

Entornos favorables para las mujeres en los clubes de tenis de Nueva Zelanda

Mel Johnston^a, Michael Naylor^a, Amber Campbell^a, Jenny Fitzmaurice^b y Lesley Ferkins^{a,b}

^aUniversidad Tecnológica de Auckland – Instituto de Investigación del Rendimiento Deportivo, Nueva Zelanda.

^bTenis Nueva Zelanda.

RESUMEN

En una serie de contextos, cada vez se piensa más que un "entorno favorable a las mujeres" tiene un impacto positivo en los niveles de participación de mujeres y niñas. El objetivo de este estudio es proporcionar información sobre el entorno femenino de los clubes de tenis de Nueva Zelanda. Se recogieron datos numéricos y escritos como parte de la Encuesta Nacional de Clubes Deportivos 2021. Los representantes de los clubes de tenis estuvieron más de acuerdo en que su club cuenta con vestuarios adecuados para mujeres/niñas y en que los horarios de juego/entrenamiento se asignan de forma equitativa que los representantes de los clubes de toda la muestra en todos los deportes. Dentro de la tipología de los clubes que favorecen a las mujeres, la mayoría encaja en la categoría de los que no se comprometen, en la que la opinión predominante es, por desgracia, que la atención a las mujeres no es un problema y que los esfuerzos de inclusión existentes son lo suficientemente buenos. Se sugiere que las organizaciones de tenis a nivel regional y nacional proporcionen información y estrategias a los clubes que aspiran a ser más respetuosos con las mujeres.

Palabras clave: gestión, clubes, favorable para las mujeres.

Recibido: 3 Junio 2022

Aceptado: 6 Julio 2022

Autor de correspondencia:

Michael Naylor. Email: mnaylor@aut.ac.nz

INTRODUCCIÓN

Según los informes, las mujeres y las niñas participan en el deporte en menor medida que los hombres y los niños a lo largo de la vida (Eime, Harvey, Charity y Westerbeek, 2020). La participación de las mujeres y las niñas en el deporte se ha examinado anteriormente desde diversas perspectivas. Sin embargo, la mayor parte de esa investigación se ha relacionado con la actividad física de las mujeres y las niñas, y el deporte organizado constituye un componente menor. En los últimos 10 años, la investigación se ha centrado predominantemente en los determinantes individuales y sociales de la participación de las mujeres y las niñas en el deporte a nivel de club y mucho menos a nivel organizativo (Casey et al., 2017; Hanlon et al., 2017). Los clubes deportivos comunitarios son el principal lugar en el que las mujeres y las niñas practican deporte. Se sabe poco sobre la influencia del entorno de esos clubes en la participación de las mujeres y las niñas.

En una serie de contextos, cada vez se piensa más que un "entorno favorable a las mujeres" tiene un impacto positivo en los niveles de participación de las mujeres y las niñas. Por ejemplo, se considera que el entorno favorable a las mujeres es una dimensión importante que influye en el uso que hacen las adolescentes de otros espacios públicos, como las bibliotecas (Agosto, Paone e Ipock, 2007). Lo que constituye exactamente un entorno favorable a las mujeres en diversos espacios públicos, incluidos los clubes deportivos, sigue siendo una cuestión abierta, aunque estamos aprendiendo más al respecto.



Existe la oportunidad de atender mejor a las participantes femeninas en el mercado deportivo en general (Dixon, et al., 2021), pero tenemos que entender mejor el panorama para poder actuar. En los clubes de tenis, la amabilidad con las mujeres ha sido una consideración que se remonta a décadas atrás (Boyle, 2019), pero justifica una revisión ahora que los clubes se dirigen a un entorno operativo post-pandémico. El propósito del presente estudio es explorar el grado en que los clubes de tenis de Nueva Zelanda crean entornos favorables para con las mujeres. Para ello se utilizan datos numéricos y de texto recogidos como parte de la Encuesta Nacional de Clubes Deportivos de 2021.

REVISIÓN DE LA LITERATURA

Género y clubes deportivos comunitarios

Se reconoce ampliamente que el deporte está profundamente ligado a las nociones de masculinidad, y los entornos deportivos son un lugar destacado donde se construyen, legitiman y perpetúan las relaciones de género dominantes. Son relativamente pocos los estudios que se han centrado en la relación entre el género y los espacios deportivos de los clubes comunitarios (Jeanes et al., 2021). Los clubes deportivos no siempre apoyan la participación femenina y la capacidad de exclusión de los clubes deportivos está bien documentada (por ejemplo, Collins, 2014; Spaaij et al., 2014). Los clubes deportivos que solo reconocen los logros deportivos masculinos en las paredes y la falta de visibilidad de las mujeres en el club pueden ser elementos disuasorios para la participación femenina (Fowlie et al., 2021; Jeanes et al., 2021).

Las mujeres y las niñas que participan en el deporte pueden sentir una cultura de "nosotros" contra "ellos", y les resulta difícil socializar en la cultura existente del club (Rowe et al., 2018). Pueden sentirse superadas en número, y esto puede ser un entorno intimidatorio (Casey et al., 2017; Rowe et al., 2018). Sin embargo, el creciente número de mujeres que participan, entrenan y administran el deporte, y el considerable crecimiento de la participación en los deportes dominados por los hombres están dando lugar a cambios en el panorama deportivo contemporáneo (Jeanes et al., 2021) y esto incluye a los clubes como instalaciones en las que participan las mujeres y las niñas. Para facilitar la participación de las mujeres y las niñas en el deporte, las instalaciones y el entorno más amplio del club deben ser cómodos y seguros (Oxford y Spaaij, 2017; Spaaij, 2013). La consideración de ese entorno debe incluir factores ambientales tanto sociales como físicos.

Factores sociales del entorno

La forma en que se percibe la cultura de un club, la medida en que las decisiones y la asignación de recursos son equitativas y si tiene un ambiente acogedor para las mujeres y las niñas son importantes. Se sabe que un entorno acogedor e inclusivo influye en la participación de las mujeres y las niñas en el deporte comunitario de club. Por ejemplo, en el estudio de Casey et al. (2017) sobre las adolescentes y los clubes deportivos, más del 80 % de las encuestadas coincidieron en que la amabilidad del club, el hecho de conocer a alguien en el club y la amabilidad del entrenador eran factores positivos e influyentes que afectaban a su participación.

La asignación equitativa de recursos, como el equipamiento y los entrenadores, también es un factor clave para crear un entorno favorable a las mujeres en los clubes deportivos comunitarios. La asignación de recursos se basa a menudo en el valor que un club otorga a un equipo o grupo de miembros en particular. Como los clubes deportivos comunitarios siguen siendo en gran medida un espacio masculino, no es de extrañar que la asignación de recursos importantes favorezca a menudo a los equipos de hombres y niños. En algunos casos, las jugadoras reciben equipos de menor calidad que sus homólogos masculinos, y en otros no pueden acceder a equipos o espacios que están asignados exclusivamente a los equipos masculinos, como el gimnasio (Ozturk & Koca, 2021).



Carmona y Ezzamel (2016) se refieren a los "espacios" como una forma de repartir el espacio según las prioridades, y como una demarcación de quién tiene la posición y el poder dentro de un espacio. En los clubes comunitarios, a menudo se da prioridad al deporte masculino mediante la asignación desigual de recursos (Jeanes et al., 2021). Esta asignación desigual de los "espacios" de los clubes deportivos comunitarios puede incluir que los equipos de niños y hombres tengan acceso prioritario a las instalaciones, mientras que los equipos femeninos deben jugar y entrenar en superficies de menor calidad, espacios más pequeños y más alejados de las salas principales del club (Jeanes et al., 2021; Ozturk & Koca, 2021). Además, la asignación de los horarios de entrenamiento suele basarse en los horarios de los equipos masculinos debido al menor estatus de los equipos en el club (Ozturk & Koca, 2021; Welford, 2018).

La preocupación por la imagen corporal es un componente crítico para la participación de mujeres y niñas en el deporte. La conciencia de la presentación de uno mismo y la conciencia de la mirada crítica de los demás pueden ser una barrera importante para la participación deportiva de las mujeres (Slater y Tiggemann, 2011). En relación con esto, sentirse acomplejado con el uniforme deportivo, y los requisitos de los uniformes deportivos se han visto como un elemento disuasorio para que las mujeres y las niñas participen en el deporte (O'Neal et al., 2015; Slater y Tiggemann, 2010). Proporcionar a las mujeres y a las niñas uniformes apropiados para su género, flexibles y cómodos, distintos de los de los hombres, puede fomentar la participación de las mujeres en un club deportivo comunitario (Ozturk y Koca, 2021).

Factores físicos del entorno

Las características físicas de las instalaciones de los clubes deportivos pueden desalentar o fomentar la participación de las mujeres y las niñas en el deporte. Por ejemplo, sabemos que la estética, la comodidad y los aspectos específicos de un entorno físico, como los senderos, pueden influir en la participación en la actividad física (Humpel, Owen y Leslie, 2002). Es importante destacar que los atributos físicos de una instalación deportiva también conforman directamente el comportamiento habitual positivo (Owen, Humpel, Leslie, Bauman y Sallis, 2004) y tienen impactos a largo plazo en los individuos (Sallis, Floyd, Rodríguez y Saelens, 2012).

Históricamente, las características físicas de las instalaciones deportivas se han diseñado principalmente para satisfacer las necesidades de los participantes masculinos (Pavlidis, 2018).

Además, las instalaciones de los clubes se están quedando anticuadas, lo que agrava el hecho de que muchos clubes deportivos no ofrezcan la gama de servicios que atraen y mantienen a las mujeres y las niñas. La arquitectura física de un club es un refuerzo espacial y visual de la percepción de que las mujeres y las niñas están devaluadas y son relativamente invisibles (Jeanes et al., 2021).

La mayoría de los vestuarios de los clubes deportivos están diseñados y construidos para el uso de los hombres. Con el aumento de la participación de las mujeres y las niñas en los clubes deportivos de la comunidad, el aspecto del entorno construido permanece en gran medida sin cambios. A menudo se espera que las mujeres y las niñas utilicen los mismos vestuarios que los hombres, con duchas y bancos abiertos y urinarios, lo que resulta poco atractivo para las mujeres y las niñas jugadoras (Jeanes et al., 2021). El entorno físico refuerza de nuevo el espacio como masculino, aunque ahora las mujeres y las niñas pueden ocuparlo, sigue siendo simbólica y físicamente para los hombres (Carmona y Ezzamel, 2016).

La seguridad percibida es un factor del entorno físico que se menciona con frecuencia en relación con la participación de las mujeres y las niñas en el deporte (Hanlon et al., 2017). Esto incluye consideraciones en torno a la iluminación, el aparcamiento, el entorno nocturno, etc. Crespo y Jabaloyes (2021) sostienen que la seguridad debe ser lo más importante para la comunidad del tenis en la prestación de servicios y la gestión de las instalaciones.

Entornos favorables a las mujeres

En conjunto, el entorno social y físico de un club deportivo se unen para crear un entorno favorable a las mujeres o la falta de él. Estos elementos pueden desarrollarse, gestionarse y promoverse para fomentar la participación de las mujeres y las niñas. Estas son consideraciones importantes para los clubes de tenis. La dirección y los voluntarios deben hacer que sus jugadoras se sientan especiales y hacerlas partícipes del club (Pavlidis, 2018). Mejorar las prácticas de los clubes que favorecen la práctica de las mujeres puede ayudar a abordar las barreras de participación reportadas por las mujeres y las niñas (Casey et al., 2017). Los limitados estudios que se han centrado en los entornos favorables a las mujeres dentro del contexto de los clubes deportivos comunitarios sugieren que tanto los factores del entorno social como los del entorno físico están asociados a la participación de las mujeres y las niñas en el deporte. En particular, los datos recientes de Voice of Participant (Sport NZ, 2021) destacaron cómo los elementos del entorno impulsan la experiencia del jugador de tenis, lo que sugiere que sería muy útil una comprensión más matizada. Sería útil explorar hasta qué punto los clubes de tenis son favorables a las mujeres y la naturaleza de ese entorno debe ser multidimensional y contrastar estas ideas con las de los clubes de otros deportes.

MÉTODOS

La Encuesta Nacional de Clubes Deportivos (NSCS) se lleva a cabo en colaboración con el Instituto de Investigación del Rendimiento Deportivo de Nueva Zelanda (SPRINZ) de la Universidad Tecnológica de Auckland y la Asociación del Deporte Amateur de Nueva Zelanda (NZASA). Se trata de una instantánea anual de la gestión y el funcionamiento de los aproximadamente 8.000 clubes deportivos de Nueva Zelanda. Se invitó a participar a aquellos clubes de los que el equipo del proyecto NSCS 2021 tenía un correo electrónico

de contacto (n = 7027), y 1034 lo hicieron. De unos 350 clubes de tenis de Nueva Zelanda, se contactó con 326 por correo electrónico para que completaran el NSCS 2021 y 54 lo hicieron. Los representantes de los clubes, incluidos los presidentes y secretarios de 80 deportes y de las 16 regiones de Nueva Zelanda, completaron la NSCS 2021. Se enviaron dos invitaciones de recordatorio durante el periodo de dos semanas en que la encuesta estuvo abierta.

La NSCS presenta una combinación de ítems numéricos y de texto abierto en el cuestionario. Cada año se incluye un subconjunto de ítems, mientras que cada año se introducen ítems adicionales dentro de las áreas prioritarias. En 2021, se hizo especial hincapié en las dimensiones medioambientales de la participación de las mujeres y las niñas. Los ítems escalonados (siete puntos, de acuerdo/desacuerdo) preguntaban hasta qué punto los representantes informaban de que su club disponía de instalaciones adecuadas para cambiarse, asignaba espacio/tiempo/equipamiento, facilitaba el acceso a los entrenadores, consideraba el equipamiento/la ropa adecuados para el género y abordaba las cuestiones de seguridad. Además de cada elemento de la escala, los representantes de los clubes tuvieron la oportunidad de proporcionar más comentarios sobre cada dimensión medioambiental con preguntas de seguimiento de texto abierto. Por ejemplo, en el caso de los vestuarios, la instrucción fue "Por favor, proporcione cualquier otra opinión sobre los vestuarios para mujeres/niñas en su club". Los datos numéricos se analizaron mediante estadísticas descriptivas y pruebas de diferencia de medias, mientras que los datos textuales se analizaron temáticamente.

RESULTADOS

Preguntas numéricas

Los representantes de los clubes respondieron a varios ítems escalados relacionados con la amabilidad de las mujeres. Los ítems de la escala se desarrollaron para este proyecto y se inspiraron en el trabajo de Casey et al. (2017) y en Sport Victoria, una organización deportiva estatal australiana. Los resultados de todos los clubes deportivos y de los clubes de tenis se presentan en la Tabla 1. En general, los representantes de los clubes estaban muy de acuerdo en que sus clubes eran respetuosos con las mujeres en las distintas dimensiones. Las pruebas t independientes pusieron de manifiesto dos diferencias. Los representantes de los clubes de tenis están más de acuerdo en que su club cuenta con vestuarios adecuados para mujeres/niñas y en que los tiempos de juego/entrenamiento se asignan de forma equitativa que los representantes de toda la muestra, incluyendo todos los deportes.

Preguntas abiertas

En respuesta a las preguntas abiertas sobre los entornos favorables de los clubes para las mujeres, los representantes de los clubes de tenis de Nueva Zelanda ofrecieron una serie de ideas. Además de las declaraciones sobre diversos elementos que favorecen la participación femenina, como la seguridad, el entrenamiento y la protección, ha surgido una tipología de la disposición de los clubes a proporcionar un entorno favorable a las mujeres. A continuación, se ofrecen varias citas que apoyan los sentimientos predominantes y la tipología relacionada con los entornos favorables de los clubes deportivos para con las mujeres.

Tabla 1

Los entornos favorables para las mujeres en los clubes de tenis en comparación con todos los clubes deportivos.

Ítem	Media de todos los clubes deportivos (SD)	Media de Clubes de tenis (SD)
Nuestro club da la bienvenida a mujeres y niñas.	6.35 (.919)	6.44 (.746)
Nuestro club dispone de vestuarios adecuados para mujeres/niñas	5.38 (1.687)	6.21 (1.095)*
A la hora de asignar espacios de juego y entrenamiento, se da la misma prioridad a las mujeres/niñas que a los hombres/niños	6.01 (1.261)	6.38 (.954)
A la hora de asignar los tiempos de juego y entrenamiento, se da la misma prioridad a las mujeres/niñas que a los hombres/niños	6.07 (1.236)	6.59 (.701)*
A la hora de asignar los equipos, se da la misma prioridad a las mujeres/niñas que a los hombres/niños	6.12 (1.167)	6.45 (.938)
En nuestro club, las mujeres y las niñas tienen el mismo acceso a los entrenadores que los hombres y los niños	6.27 (1.069)	6.63 (.793)
Nuestro club pone a disposición del público ropa/uniforme deportiva adecuada al género	5.69 (1.468)	5.58 (1.640)
Nuestro club aborda los problemas de seguridad de las instalaciones, especialmente los que afectan a las mujeres (por ejemplo, las luces del aparcamiento).	5.31 (1.401)	4.81 (1.674)

* Diferencia significativa con una probabilidad de 0,05 basada en pruebas t.

Se hicieron varias afirmaciones que reflejan las actitudes actuales sobre los entornos favorables de las mujeres en los clubes de tenis de Nueva Zelanda. Por ejemplo, un representante de un club sugirió que quizá habría que replantearse el horario de las sesiones:

"El tenis... sigue siendo un poco anticuado sobre todo en torno a proporcionar un interclub femenino a mitad de semana durante el día, pero el masculino se celebra por las noches (es decir, las mujeres que trabajan no siempre pueden participar)".

Otro representante del club caracterizó su entorno como muy favorecedor, especialmente entre mujeres:

"Las socias suelen ser muy amables entre ellas y con las nuevas socias".

En cuanto a la preocupación por la seguridad de las mujeres y las niñas, los representantes de los clubes de tenis ofrecieron una serie de declaraciones que indicaban que esto estaba en su radar.

"Las instalaciones de seguridad y protección, como las cámaras y las luces, se colocan y utilizan para la seguridad de todos".

Los representantes de los clubes de tenis informaron de una variedad de estrategias para ser inclusivos con la oferta de uniformes/ropa. Uno de los clubes parecía estar decidido a ello:

"Tenemos una sudadera con capucha opcional en un estilo genérico, la camiseta de juego del club que viene en dos colores diferentes (naranja y blanco) y dos cortes diferentes (unisex y femenino)".

Muchos representantes de clubes describieron las nuevas instalaciones de vestuario separadas para las mujeres, que parecían añadir una sensación de comodidad y pertenencia. Un club informó de que *"ahora tenemos dos vestuarios designados"*.

Una tipología de entornos favorables para las mujeres

El conjunto de datos de texto abierto de la NSCS de 2021 indica que los clubes probablemente encajan en una tipología de actitudes hacia entornos favorables para las mujeres. Esto incluye a los clubes que dan prioridad y son proactivos a la hora de abordar el tema de las mujeres (es decir, "crean entornos favorables a las mujeres"), los que aún no han hecho nada pero tienen la ambición de hacerlo (es decir, "Aspirantes") y los que no parecen ver la necesidad (es decir, "Desenganchados"). El subconjunto de datos de los clubes de tenis de texto abierto indica que los clubes de tenis encajan en esta tipología. En la Tabla 2 se incluyen varias declaraciones de los representantes de los clubes de tenis y de otros clubes para reflejar estas tres categorías de creación de entornos favorables para las mujeres en los clubes deportivos. La mayoría de los representantes de los clubes (incluidos los de tenis) ofrecieron varias perspectivas sobre los entornos favorables para las mujeres que encajan en la categoría 3ª - Desenganchado. La opinión de muchos de estos clubes es que la creación de entornos favorables para las mujeres no es un problema y que los esfuerzos de inclusión existentes son lo suficientemente buenos.

DISCUSIÓN Y CONCLUSIÓN

El objetivo de este estudio era explorar hasta qué punto los clubes de tenis neozelandeses son respetuosos con las mujeres utilizando datos numéricos y de texto recogidos como parte de la Encuesta Nacional de Clubes Deportivos de 2021. Los resultados de este estudio son alentadores en cierto sentido, pero también transmiten el desafío continuo de crear entornos favorables a las mujeres y las niñas en los clubes de tenis. En Nueva Zelanda, los clubes de tenis parecen hacer un par de cosas muy bien con respecto a los entornos favorables para las mujeres. En comparación con otros deportes, los encuestados han transmitido con fuerza que sus clubes de tenis cuentan con vestuarios adecuados para

Tabla 2
Declaraciones que reflejan las actitudes hacia la creación de entornos favorables.

Clubes de tenis	Otros clubes deportivos
Creación de entornos favorables para las mujeres	
"Ofrecemos ejercicios/entrenamiento con una mujer (personal no entrenador) los fines de semana para que las mujeres (puedan) aumentar sus habilidades sin sentirse intimidadas por el personal masculino"	"Hemos trabajado mucho para crear una vía para las chicas y las mujeres en nuestro club, y llevamos dos años con un plan de cinco años. Los equipos visitantes nos felicitan a menudo por nuestra configuración para las chicas y las mujeres, lo cual es agradable" (Club de fútbol)
"En las noches de tenis social del club, a menudo se pone a las nuevas mujeres en un partido exclusivamente femenino para que se sientan más cómodas"	"Gran parte del equipamiento estaba destinado a los hombres, más que a las mujeres, a pesar de que había más mujeres en el club. Sin embargo, esto está cambiando y una cantidad más equitativa de equipos se asigna a las mujeres" (Club de Remo)
"Las chicas jóvenes pueden ser colocadas en un grupo de entrenamiento sólo para chicas si el número lo permite para que se sientan cómodas/ más bienvenidas"	
"A algunas de las adolescentes mayores les asignamos una entrenadora más joven y esto parece mantener a las chicas involucradas por más tiempo"	
Aspiraciones	
"Este es un ámbito en el que tenemos que esforzarnos más"	"Nos gustaría ofrecer más programas para mujeres, pero no estamos seguros de cómo encontrar y fomentar la participación de más mujeres que nunca han participado en el deporte, aparte de las que nos contactan directamente" (Club de Voleibol)
	"Los entrenadores, que son todos hombres, ofrecen un enfoque único a nuestras atletas. Tal vez habría que poner en marcha un proceso específico y separado cada vez que se incorporan atletas femeninas que garantice que se atienda a cualquiera de sus necesidades o consultas a lo largo de su trayectoria en el club." (Club de natación)
Desactivado	
"Nuestras mujeres y niñas no piden ningún trato especial al club en comparación con nuestros hombres y niños"	Las mujeres y los hombres participan en igualdad de condiciones y no hay distinción por género de oportunidades y espacios" (Club de Croquet)
"Mi club no tiene ningún problema con la inclusión, pero no cuenta con personas apasionadas que lo impulsen, por lo que la cita del estatus se mantiene"	"No creemos que haya ninguna distinción cuando se trata del género de un miembro. Cada miembro es igual de importante en todas las áreas de prioridades y preocupaciones" (Club de Rugby)

mujeres y niñas, lo que sabemos que es importante. Además, la puntuación media de los clubes de tenis fue superior a la de todos los deportes en cuanto a la asignación equitativa de espacio para jugar y entrenar.

Al igual que los clubes que ofrecen otros deportes, los clubes de tenis de Nueva Zelanda también tienen margen de mejora en este ámbito. Como en todos los deportes, los representantes de los clubes de tenis son los que menos coinciden en la consideración de las cuestiones de seguridad. Esto no concuerda con el llamamiento de Crespo y Jabaloyes (2021) de que la seguridad debería ser una prioridad máxima en los clubes de tenis. La asignación de recursos y prioridad a este asunto debería descender desde el nivel regional y nacional, ya que requerirá un cambio cultural (Adriaanse y Claringbould, 2016). En este sentido, hay que esforzarse por comprender mejor hasta qué punto los clubes son respetuosos con los transexuales y poner en marcha iniciativas basadas en esta información.

Se sugiere que las organizaciones de tenis de todo el mundo que operan a nivel regional y nacional se centren en los clubes que tienen aspiraciones de crear entornos favorables para mujeres en su club. Las iniciativas tendrán más éxito si los representantes de los clubes ven la necesidad de cambiar y están dispuestos a trabajar. Del mismo modo, las organizaciones de tenis deberían animar a los clubes a promover activamente los aspectos femeninos de sus clubes como parte de las campañas de afiliación. En efecto, la consideración actual de la amabilidad con las mujeres en los clubes de tenis es un ejercicio de investigación de mercado y las percepciones deberían reflejarse en la

ejecución de estrategias exitosas dirigidas a este público en particular (Monegro, 2021). Además, debe tenerse en cuenta el comentario de Monegro sobre la importancia de las herramientas digitales para los clubes de tenis, en la medida en que los aspectos favorables a las mujeres de los clubes de tenis pueden transmitirse al público de socios actuales y potenciales. Por último, observamos que la creación e entornos favorables para las mujeres está probablemente relacionada con la presencia de liderazgo femenino en los clubes, ya que se ha observado en otros datos de la NSCS que cuando hay mujeres en el liderazgo, los resultados para las mujeres y las niñas son mejores.

CONFLICTO DE INTERESES Y FINANCIACIÓN

Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses y que no recibieron ninguna financiación para realizar la investigación.

RERERENCES

Adriaanse, J., & Claringbould, I. (2016). Gender equality in sport leadership: From the Brighton declaration to the Sydney scoreboard. *International Review for the Sociology of Sport*, 51(5), 547-566.
 Agosto, D. E., Paone, K. L., & Ipock, G. S. (2007). The female-friendly public library: Gender differences in adolescent's uses and perceptions of U.S. public libraries. *Library Trends*, 56(2), 387-401.
 Boyle, B. (2019). Athleticism and the new woman: Lawn tennis at the Staten Island ladies' club. *Winterthur Portfolio*, 53(4), 231-268.
 Carmona, S., & Ezzamel, M. (2016). Accounting and lived experience in the gendered workplace. *Accounting, Organisations and Society*, 49, 1-8.

- Casey, M.M., Eime, R. M., Harvey, J. T., Sawyer, N. A., Craike, M. J., Symons, C. M. & Payne, W. R. (2017). The influence of a Health Welcoming Environment on participation in club sport by adolescent girls: A longitudinal study. *MBC Sports Science, Medicine & Rehabilitation*, 9(12), 1-9.
- Collins, M. (2014). *Sport and Social Exclusion* (2nd Edition). Arbington, UK: Routledge.
- Crespo, M. & Jabaloyes, J. (2020) Something new? Innovation post COVID-19. A must for tennis. *Coaching & Sport Science Review*, 28(81), 8-11.
- Dixon, M. A., Green, B. C., Anderson, A., & Evans, P. (2021). Creating new sport opportunities for girls: Resource acquisition and mobilization across competitive environments. *Journal of Sport Management*, 35(4), 295-311.
- Eime, R., Harvey, J., Charity, M., & Westerbeek, H. (2020). Longitudinal trends in sport participation and retention of women and girls. *Frontiers in Sports and Active Living*, 2(39), 1-9.
- Humpel, N., Owen, N., & Leslie, E. (2002). Environmental factors associated with adults' participation in physical activity. *American Journal of Preventative Medicine*, 22(3), 188-199.
- Jeanes, R., Spaaij, R., Farquharson, McGrath, G., Magee, J., Lusher, D., & Gorman, S. (2021). Gender relations, gender equity, and community sport spaces. *Journal of Sport and Social Issues*, 45(6), 545-567.
- Monegro, M. (2021). Integrated marketing communications in tennis. *Coaching & Sport Science Review*, 29(83), 7-9.
- O'Neal, P., Barnett, N., Hanlon, C., Jacobs, K., Jones, M., Keating, M. (2015). Inquiry into women and girls in sport and active recreation: A five year game plan for Victoria. Retrieved from https://changeourgame.vic.gov.au/_data/assets/pdf_file/0014/39011/inquiry_into_women_and_girls_in_sport.pdf
- Owen, N., Humpel, N., Leslie, E., Bauman, A., & Sallis, J. F. (2004). Understanding environmental influences on walking: Review and research agenda. *American Journal of Preventative Medicine*, 27(1), 67-76.
- Ozturk, P., & Koca, C. (2021). "The club management ignores us": Gender-power relations in women's football in Turkey. *Sociology of Sport Journal*, 38, 285-292.
- Pavlidis, A. (2018). Making "space" for women and girls in sport: An agenda for Australian geography. *Geographical Research*, 56(4), 343-352.
- Rowe, K., Sherry, E., & Osborne, A. (2018). Recruiting and retaining girls in Table tennis: Participant and club perspectives. *Sport Management Review*, 21, 504-518.
- Sallis, J. F., Floyd, M.F., Rodriguez, D. A., Saelens, B. E. (2012). The role of built environments in physical activity, obesity and CVD. *Pub Med Central*, 125(5), 729-737.
- Slater, A., & Tiggemann, M. (2010). "Uncool to do sport": A focus group study of adolescent girls' reasons with withdrawing from physical activity. *Psychology of Sport and Exercise*, 11(6), 619-626.
- Spaaij, R., Magee, J. & Jeanes, R. (2014). *Sport and Social Exclusion in Global Society*. London: Routledge.
- Sport Victoria. Female-friendly sport infrastructure guidelines. <https://sport.vic.gov.au/publications-and-resources/female-friendly-sport-infrastructure-guidelines>
- Voice of Participant - Tennis Summary (2021). <https://tennis.kiwi/assets/Files-pdf-word-docs-etc/VoP/VoP-2021-Summary.pdf>
- Welford, J. (2018). Outsiders on the inside: Integrating women's and men's football clubs in England. In G. Pfister & S. Pope (Eds.). *Female football players and fans, intruding into a man's world* (pp. 103-124). London, UK: Palgrave Macmillan.

Copyright © 2022 Mel Johnston, Michael Naylor, Amber Campbell, Jenny Fitzmaurice y Lesley Ferkinsa



Esta obra está bajo una licencia internacional [Creative Commons Atribución 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Usted es libre para compartir, copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato y adaptar el documento, remezclar, transformar y crear a partir del material para cualquier propósito, incluso para fines comerciales, siempre que cumpla la condición de:

Atribución: Usted debe dar crédito a la obra original de manera adecuada, proporcionar un enlace a la licencia, e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que tiene el apoyo del licenciante o lo recibe por el uso que hace de la obra.

[CC BY 4.0 Resumen de licencia](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/). [CC BY 4.0 Texto completo de la licencia](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

[CONTENIDO ITF ACADEMY RECOMENDADO \(HAZ CLICK ABAJO\)](#)

