



# Menaces de matchs truqués : Réponses efficaces des entraîneurs

Janet A. Young 

First Year College, Victoria University, Melbourne, Australia.

## RÉSUMÉ

Les cas de truquage de matchs portent atteinte à l'intégrité du jeu et sapent dangereusement la confiance nécessaire au développement du sport. Ce document passe en revue les matchs truqués à la lumière de la récente couverture médiatique et souligne le rôle que les entraîneurs peuvent jouer pour renforcer les valeurs fondamentales que sont la vraie compétition, le fair-play et l'esprit sportif. Plusieurs stratégies sont proposées aux entraîneurs.

**Mots-clés :** trucage de match, intégrité, Tennis Integrity Unit

**Article reçu :** 20 janvier 2021

**Article accepté :** 25 février 2021

**Auteur correspondant :** Janet A. Young, PO Box 14428, Melbourne, VIC 8001, Australia. Email: Janet.Young@vu.edu.au

## INTRODUCTION

Il a fait la une d'un grand journal, "Two Charged over Alleged Tennis Match-fix Syndicate" (Vedelago, 2020, p.1). L'article sur les matchs truqués rapportait que la police de Victoria avait inculpé deux membres présumés de l'aile australienne d'un syndicat international de truquage de matchs de tennis. Il était allégué que le syndicat avait recruté des joueurs de bas niveau d'Europe et d'Amérique du Sud pour organiser des matchs tandis que des associés plaçaient des paris avec des bookmakers à l'autre bout du monde.

L'importance de l'histoire en première page était surprenante étant donné les ravages subis à l'époque par la pandémie de COVID-19. Le fait de partager la une avec une mise à jour du nombre de personnes infectées par le virus a démontré la gravité de l'histoire des matchs truqués. C'était une histoire qui allait au cœur de l'intégrité du tennis, dans une nation sportive renommée et fière, l'Australie.

Il est vrai que la majorité des compétitions de tennis sont en suspens au niveau international au moment de la rédaction de ce document en raison de la COVID-19, mais l'intérêt pour l'intégrité du tennis n'est pas en suspens pour autant. La nécessité d'examiner les menaces à l'intégrité n'est pas non plus en suspens. Par conséquent, le moment est sans doute bien choisi pour prolonger le document de Valino (2019) sur les matchs truqués de tennis et mettre en évidence le rôle que les entraîneurs peuvent jouer pour renforcer la lutte contre cette grave menace à l'intégrité du jeu. Commençons par replacer le truchement des matchs dans leur contexte et examinons ce que nous entendons par intégrité dans le tennis.

## L'INTÉGRITÉ DANS LE TENNIS

L'intégrité dans le tennis est la manifestation de l'éthique et des valeurs qui favorisent la confiance de la communauté dans le jeu, notamment :



- Des performances et des résultats équitables et honnêtes, non affectés par des améliorations illégitimes ou des intérêts extérieurs
- Une conduite positive des joueurs, des administrateurs, des officiels, des entraîneurs, des supporters et des autres parties prenantes, sur le terrain et en dehors, qui renforce la réputation et le standing de la compétition et du tennis en général (Ministère de la Santé du Gouvernement Australien, 2016).

Cette définition souligne que la présence de l'intégrité est une pierre angulaire de la confiance de la communauté dans le jeu. L'intégrité sous-tend les taux de participation et a un impact direct sur la réputation, les revenus commerciaux et les parrainages des individus et des entités de tennis, y compris les clubs, les équipes et les associations (Wood, 2016).

En termes de menaces pour l'intégrité du tennis, celles-ci ne se limitent pas aux matchs truqués. Les menaces comprennent également le dopage, le harcèlement, l'intimidation et la discrimination ; la protection des enfants

; les questions de santé et de sécurité ; la réglementation et la fourniture de médicaments améliorant les performances et l'image ; les différends en matière de sélection, y compris ceux qui découlent d'éventuelles questions de genre et de gouvernance. Comme le montre le rapport de presse cité plus haut, les matchs truqués et le dopage ont tendance à attirer davantage l'attention des médias que les autres formes de menaces pesant sur le jeu (Wood, 2016).

## MATCHS TRUQUÉS

Le truquage de matchs (également appelé "manipulation de la compétition" ou "tricher pour perdre") implique la manipulation d'un résultat ou d'une éventualité par les joueurs, les équipes, les entraîneurs, les officiels et autres. Elle peut inclure :

- La fixation délibérée du résultat d'un match, ou d'un événement survenu dans le cadre du match ou d'un écart de points
- Une sous-performance délibérée
- Le retrait (le forfait)
- Une mauvaise application délibérée des règles de concurrence
- L'interférence avec le jeu ou les surfaces de jeu
- L'abus d'informations privilégiées pour soutenir un pari placé par l'une des personnes susmentionnées ou par un joueur qui a recruté ces personnes pour manipuler le résultat ou l'éventualité (Ministère de la Santé, Gouvernement Australien, 2014)

En général, il y a deux raisons principales qui motivent les matchs truqués :

- La corruption liée aux paris pour obtenir un avantage pécuniaire
- La manipulation non liée aux paris, qui peut impliquer l'accès à des prix ou à des points de qualification ; la manipulation des classements et des tirages ; les préjugés officiels et le favoritisme ou d'autres motivations (Wood, 2016).

Dans ces catégories, il existe différents types de "trucages". Les deux principaux sont les suivants :

- Manipuler le résultat global d'un match
- La manipulation d'un "événement" dans un match (également appelé "spot-fix"), par exemple le gagnant du premier set (Wood, 2016).

Il est à noter que le spot-fixing par rapport au match truqué est plus facile à exécuter, plus difficile à détecter et susceptible de générer un profit plus faible sur les marchés de paris. Néanmoins, la croissance rapide des marchés mondiaux des paris présente un risque important d'augmentation du spot-fixing et du match truqué. Un pari peut désormais être placé depuis pratiquement n'importe quel endroit dans le monde et il existe des syndicats criminels sophistiqués qui rendent la détection onéreuse. Il est alarmant de constater que le tennis a été identifié comme un sport à haut risque pour les matchs truqués, car il attire des marchés de paris importants et très liquides (Wood, 2016).

Il est reconnu que certains entraîneurs, officiels et joueurs sont vulnérables à l'organisation de matchs truqués en raison de faiblesses et de compromis personnels, de pressions financières et autres ou d'ambitions. Ces vulnérabilités peuvent être exploitées par des criminels ou d'autres personnes, par le biais du chantage, de l'extorsion ou du grooming (CIO-INTERPOL, 2016). En ce qui concerne les joueurs, les plus vulnérables sont ceux qui évoluent dans les rangs professionnels inférieurs, où les primes couvrent rarement les frais de voyage, d'hébergement et d'entraînement d'un joueur (Valino, 2019). Les facteurs de risque les plus importants pour les entraîneurs et autres officiels sont les salaires négligeables et l'absence de sécurité financière (Bricknell, 2015).

À ce jour, aucune sanction ou poursuite n'est connue contre des entraîneurs de tennis pour complicité de truquage de matchs (à l'exception d'un entraîneur australien qui a commis l'infraction alors qu'il était joueur ["Qld tennis coach avoid jail for match-fixing", 2018]). Il s'agit là d'un résultat enviable qui peut être maintenu, voire amélioré, lorsque les entraîneurs donnent l'exemple en réagissant de manière proactive aux menaces de truquage de matchs. La sphère d'influence d'un tel comportement de la part des entraîneurs peut être étendue, étant donné qu'ils sont bien placés pour influencer les joueurs, les personnes de soutien et les autres membres de la communauté du tennis. Comment les entraîneurs peuvent-ils jouer un rôle de premier plan pour mettre fin aux trucages de matchs ? Passons en revue certaines des stratégies que les entraîneurs pourraient envisager.

## RÉPONSES PAR LES ENTRAÎNEURS AUX MENACES DE MATCHS TRUQUÉS

Les entraîneurs peuvent envisager d'adopter certaines ou toutes les stratégies suivantes, selon les circonstances. La liste des stratégies n'est pas exhaustive mais met plutôt en évidence une sélection à prendre en considération.

### Se tenir informé de l'évolution des matchs truqués

Le site web de l'Unité d'intégrité du tennis (TIU) (<https://www.tennisintegrityunit.com/>) est une excellente source de ressources, de nouvelles et de matériel interactif. Le site web fournit également des liens vers ITF Knowledge (<https://education.itftennis.com/#/entry>) et ITF Academy (<https://www.itf-academy.com/>) où des contenus supplémentaires et des cours en ligne sont disponibles. Un examen régulier de ces sites web peut contribuer à garantir que les entraîneurs disposent des connaissances les plus récentes en matière de truquage de matchs (par exemple, les méthodes utilisées par les gangs criminels pour tenter de corrompre ou de conseiller des entraîneurs ; les obligations de signalement ; les services de soutien et de conseil ; le code de conduite et les règles concernant les paris).

### Faire un bilan de santé financier

En évitant les difficultés financières, on peut réduire considérablement le risque que les entraîneurs soient ciblés par les syndicats de pari associés aux matchs truqués (Wood, 2016). Il est judicieux de demander des conseils en matière de planification financière pour éviter d'accumuler des dettes ingérables. Discuter de ses préoccupations financières avec

son employeur ou une personne de confiance peut également contribuer à réduire la vulnérabilité des entraîneurs face aux syndicats de pari en raison de circonstances financières difficiles.

### Jouer à un jeu sûr de "zéro pari"

Ne pas parier sur les matchs et ne pas instruire, encourager ou faciliter les autres à parier sont des stratégies "à toute épreuve". L'abstention de parier sur les matchs (ou d'aider les autres à placer des paris) minimise considérablement le risque de perception ou d'allégation selon laquelle un entraîneur aurait reçu un paiement, un cadeau ou un autre avantage douteux, contraire à l'éthique ou illégal du fait de sa participation à un match truqué. L'adoption d'une approche de "zéro pari" garantit qu'il n'y a pas de fondement ou de preuve d'une faute commise par un entraîneur.

### Protéger les informations "internes"

Les entraîneurs doivent protéger les informations sensibles et confidentielles (par exemple, les blessures subies par les joueurs, la forme des joueurs) qui permettraient à d'autres personnes d'obtenir un avantage injuste ou un gain financier en pariant sur un match. Il est normal que les entraîneurs disposent d'informations "internes" sur les joueurs, mais ce qu'ils font de ces informations est essentiel. Il est essentiel d'être attentif à ce que les entraîneurs communiquent avec les autres. Il est également prudent que les entraîneurs soient conscients de la possibilité que des communications avec d'autres personnes puissent être entendues ou consultées (par exemple, des courriels laissés ouverts sur un ordinateur pour que d'autres personnes puissent les consulter, des commentaires publiés sur des médias sociaux) et soient ensuite utilisées à mauvais escient par des "tiers" (Young, 2012). Les entraîneurs doivent être vigilants et éviter de telles situations où les informations doivent être protégées.

### Ne pas hésiter à signaler

L'Unité d'intégrité du tennis (<https://www.tennisintegrityunit.com/>) a été créée pour enquêter sur les problèmes d'intégrité. Les entraîneurs ne doivent donc pas hésiter à signaler tout élément suspect ou toute demande de réparation d'une partie du match. Les entraîneurs peuvent se rassurer en sachant qu'il n'est pas de leur responsabilité d'enquêter, mais qu'il leur incombe d'en informer l'autorité compétente (il pourrait également s'agir d'une unité ou commission d'intégrité au sein de l'association nationale d'un entraîneur, si une telle unité existe) [Code d'éthique de l'ITF, 2019]. Les entraîneurs pourraient bien trouver un soulagement considérable en partageant leurs préoccupations avec l'Unité d'intégrité du tennis. Faire ce qu'il faut (en signalant ses préoccupations) peut grandement améliorer le bien-être et l'estime de soi d'un entraîneur (Young, 2009).

### Inculquer aux joueurs une mentalité de "meilleurs efforts".

La philosophie des entraîneurs est d'encourager les joueurs à toujours donner le meilleur d'eux-mêmes pendant les matchs, en jouant chaque point avec 100% d'effort. En adoptant cette approche, il est peu probable que l'entraîneur et le joueur envisagent même l'idée qu'un joueur puisse délibérément sous-performer ou "rater" un match. En tant qu'équipe,

l'entraîneur et le joueur s'entourent d'un anneau de protection contre les menaces de matchs truqués, car l'objectif est toujours que le joueur donne le meilleur de lui-même dans une recherche permanente du développement de son plein potentiel. Les entraîneurs peuvent inculquer aux joueurs qu'il s'agit de tirer les leçons des matchs, d'identifier les domaines à améliorer et de donner le meilleur d'eux-mêmes sur le terrain et en dehors sur une période prolongée. Il ne doit pas y avoir de raccourcis ou de déviations par rapport à la mentalité du "meilleur effort" !

### Mettre en place des sessions d'éducation et des discussions avec les joueurs

Les entraîneurs peuvent organiser des séances d'information et engager des discussions fructueuses sur les menaces de matchs truqués avec les joueurs. Par exemple, il peut être très utile que les joueurs comprennent les méthodes que les groupes criminels peuvent utiliser pour corrompre, compromettre ou faire chanter les joueurs afin de truquer les matchs. Il est également essentiel que les joueurs comprennent les graves répercussions et les sanctions qui leur sont infligées s'ils sont reconnus coupables de participation à des trucages de matchs. Partager des études de cas de condamnations (<https://www.tennisintegrityunit.com/investigations-and-sanctions>) avec les joueurs peut être un moyen puissant d'illustrer comment tout gain ou avantage perçu du trucage de matchs est complètement éclipsé par le risque d'interdictions, d'amendes et d'atteinte à la réputation. Les informations clés que les entraîneurs doivent communiquer aux joueurs peuvent être obtenues auprès de l'Unité d'intégrité du tennis, de la Fédération internationale de tennis et/ou des associations nationales de tennis et d'entraîneurs.

## CONCLUSION

Les matchs truqués, qu'ils soient liés à des paris ou non, sont une malédiction sur le jeu. Ils détruisent les bases de la confiance dans l'intégrité du jeu. Nous voulons tous profiter du tennis et y participer en sachant que le jeu est joué honnêtement, équitablement et avec un bon esprit sportif. Malheureusement, à tous les niveaux du jeu, les gains financiers et autres avantages peuvent inciter les individus à tenter d'influencer les résultats des matchs (Wood, 2016). L'endigement de la menace mondiale croissante des matchs truqués est, dans une large mesure, confié à l'Unité d'intégrité du tennis. Cependant, les entraîneurs peuvent également jouer un rôle clé pour renforcer les valeurs fondamentales et les règles du jeu qui ostracisent et pénalisent les personnes qui se livrent à des matchs truqués. Ce qui est d'une importance capitale pour un entraîneur, c'est sa réputation professionnelle. Adopter une position proactive contre les trucages de matchs ne peut que renforcer cette réputation. Elle a également l'avantage d'influencer positivement les joueurs et les autres personnes dans le domaine du tennis, étant donné le statut des entraîneurs en tant que mentors, modèles et leaders dans notre sport. Le trucage de matchs peut être vaincu avec l'aide des entraîneurs et de la communauté du tennis. Cela aura des conséquences directes sur les nombreux avantages sanitaires, sociaux, économiques et culturels que le tennis génère lorsqu'il est propre, équitable, sûr et ouvert à tous.

## RÉFÉRENCES

- Australian Government Department of Health (11 February, 2014). National Policy on Match-fixing in Sport. [https://www1.health.gov.au/internet/main/publishing.nsf/Content/national-policy-on-match-fixing-in-sport#\\_7](https://www1.health.gov.au/internet/main/publishing.nsf/Content/national-policy-on-match-fixing-in-sport#_7)
- Australian Government Department of Health (2016). The National Integrity of Sport Unit. (2016). <https://www1.health.gov.au/internet/main/publishing.nsf/Content/national-integrity-of-sport-unit>
- Bricknell, S. (2015). Corruption in Australian Sport. Australian Institute of Criminology.
- International Tennis Federation (2019, September 27). ITF Code of Ethics. <https://www.itftennis.com/media/2388/itf-code-of-ethics-effective-27-sep-2019-english.pdf>
- IOC and INTERPOL (2016). Handbook on Protecting Sport from Competition Manipulation: Interpol IOC Integrity in Sport Initiative. International Olympic Committee.
- Qld man avoids jail (2018, August 18), The Armidale Express. <https://www.armidaleexpress.com.au/story/5590721/qld-tennis-coach-avoids-jail-for-match-fix>
- Valino, A. (2019). Match-fixing, a threat to the integrity of tennis. *ITF Coaching and Sport Science Review*, 77(27), 33-35.
- Vedelago, C. (2020, June 28). Two Charged over Alleged Tennis Match-fix Syndicate. *The Sunday Age*, 1.
- Wood, J. (2016). Report of the Review of Australia's Sports Integrity Arrangements. [https://consultations.health.gov.au/population-health-and-sport-division/review-of-australias-sports-integrity-arrangements/supporting\\_documents/HEALTH%20ASIA%20Report\\_Acc.pdf](https://consultations.health.gov.au/population-health-and-sport-division/review-of-australias-sports-integrity-arrangements/supporting_documents/HEALTH%20ASIA%20Report_Acc.pdf)
- Young, J.A. (2012). Confidentiality: The key to trust and reputation. *ITF Coaching and Sport Science Review*, 57(3), 12-14.
- Young, J.A. (2009). The right thing to do. *ITF Coaching and Sport Science Review*, 47(16), 7-9.

Copyright © 2021 Janet A. Young



Ce texte est protégé par une licence [Creative Commons Attribution 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Vous êtes autorisé à partager, copier, distribuer et communiquer le matériel par tous moyens et sous tous formats et adapter le document, remixer, transformer et créer à partir du matériel pour toute utilisation y compris commerciale, tant qu'il remplit la condition de :

Attribution : Vous devez correctement créditer l'œuvre originale, fournir un lien vers la licence et indiquer si des modifications ont été apportées. Vous pouvez le faire de toute manière raisonnable, mais pas d'une manière qui suggère que vous avez l'approbation du concédant de licence ou que vous la recevez pour votre utilisation du travail.

[CC BY 4.0 Résumé de la licence](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/). [CC BY 4.0 Texte intégral de la licence](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

SÉLECTION DE CONTENU DU SITE ITF ACADEMY (CLIQUEZ)

