



## Editorial

Luca Santilli y Miguel Crespo 

Departamento de Desarrollo del Tenis, Federación Internacional de Tenis, Londres, Reino Unido.

Bienvenidos al número 90 de la Revista de Ciencias del Entrenamiento y del Deporte de la ITF. Este número es el segundo de 2023. Está disponible en la Academia de la ITF, así como en la nueva página de la revista, a la que se puede acceder [aquí](#).

Este número está dedicado a la gestión del tenis a nivel de asociaciones o federaciones nacionales. Estas organizaciones sin ánimo de lucro son los órganos de gobierno del tenis en sus respectivas naciones y desempeñan un papel crucial en el contexto de la promoción de la participación y el rendimiento del tenis a todos los niveles del juego. Los artículos de este número tratan temas relacionados con su gobernanza y liderazgo, sus relaciones con sus Comités Olímpicos Nacionales, su cultura y modelos de desarrollo, su enfoque del alto rendimiento, la inclusión de la perspectiva de género, el desarrollo de jugadores o los programas de salud mental, etc. Este contenido servirá de apoyo a un Curso de Gestión de Asociaciones Nacionales que se pondrá en marcha en la Academia de la ITF a su debido tiempo.

Las siguientes secciones de este editorial compartirán los resultados financieros de la ITF en 2022, así como los programas que implementan la estrategia ITF 2024 para el desarrollo del tenis en el mundo.

La Federación Internacional de Tenis (ITF) es el organismo rector mundial del tenis. Fundada en 1913, su objetivo es garantizar el crecimiento y la sostenibilidad a largo plazo de este deporte, ofreciendo el tenis a las generaciones futuras en asociación con sus 213 asociaciones nacionales miembros. La ITF supervisa las normas y reglamentos que rigen la competición internacional y nacional.

La ITF es responsable del desarrollo del tenis en todo el mundo a través de su prestigioso Programa Mundial de Desarrollo, su Departamento Científico y Técnico, que supervisa el equipamiento y la tecnología, y su Departamento de Arbitraje, que supervisa la formación y el perfeccionamiento de los oficiales. La ITF organiza hasta 1.850 torneos masculinos, femeninos y junior en el ITF World Tennis Tour, y gestiona las competiciones de equipos junior de la ITF, el ITF Beach Tennis World Tour, el UNIQLO Wheelchair Tennis Tour y el ITF World Tennis Masters Tour.

La ITF es propietaria y titular de los derechos de las Copas Mundiales de Tenis masculina y femenina, la Copa Davis y la Copa Billie Jean King de Gainbridge respectivamente, las dos competiciones internacionales anuales por equipos más importantes del tenis. La ITF gestiona el Evento Olímpico de Tenis en nombre del COI y el Evento Paralímpico de Tenis en nombre del IPC, así como las Vías de Clasificación para ambos eventos en los Juegos. Para más información, visite [www.itftennis.com](http://www.itftennis.com).

### RESULTADOS FINANCIEROS DEL ITF EN 2022

En un comunicado de prensa publicado el 19 de julio de 2023, la ITF informó de una sólida salud financiera como organismo rector del tenis y de un importante aumento de la financiación para el desarrollo internacional del juego. Los principales aspectos de este informe se incluyen en el siguiente cuadro:

**Tabla 1**

*Salud financiera del ITF y aumento de la financiación.*

<ul style="list-style-type: none"><li>El guardián mundial del tenis revela una fuerte recuperación tras la pandemia, con unos ingresos en 2022 que superan en dos dígitos los niveles previos al virus.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Esto permitió un aumento interanual del 30,2% en su inversión en el juego mundial, incluido un aumento del 44,9% en la financiación del desarrollo del tenis internacional.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento del 95,4% de la inversión de la ITF en tenis desde la introducción de la estrategia de crecimiento a largo plazo ITF2024.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>El Informe Anual de la ITF destaca los grandes progresos realizados en 2022, entre ellos su Iniciativa de Tenis Juvenil, que ha introducido en el tenis a un 18% más de niños que el año anterior.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>El Presidente de la ITF, David Haggerty, pronosticó una evolución comercial positiva.</li></ul>

La Federación Internacional de Tenis (ITF) anunció sus resultados financieros de 2022, informando que aumentó sus ingresos en un 47,6% interanual hasta los 98,3 millones de dólares [2021: 66,6 millones de dólares] - superando los ingresos previos a Covid en un 10,8% [2019: 88,7 millones de dólares].

El organismo rector del tenis mundial fue capaz de convertir la mayor parte de estos ingresos en 85,0 millones de dólares de contribución al juego mundial el año pasado, un 30,2% más que los 65,3 millones de dólares de 2021, cuando se produjo el impacto de Covid. La misión de la ITF es ofrecer el tenis a las generaciones futuras, y esto incluye reinvertir significativamente en el deporte en todo el mundo.

La ITF destinó 12,0 millones de dólares al desarrollo del tenis internacional, lo que supone un sustancial aumento del 44,9% respecto al año anterior [2021: 8,3 millones de dólares]. Este aumento de la financiación apoyó el trabajo de los países miembros de la ITF para aumentar la participación y desarrollar el talento desde la base.

La ITF aumentó los beneficios después de impuestos de sus actividades operativas en 13,9 millones de dólares hasta alcanzar los 5,6 millones de dólares en 2022, frente a un déficit de 8,3 millones de dólares en 2021 afectado por la pandemia. El Comité Ejecutivo de la ITF optó por invertir 3,0 millones de dólares después de impuestos en proyectos estratégicos (incluidos el Número Mundial de Tenis y el Proyecto de Calendario Equilibrado) y su cartera de inversiones arrojó un rendimiento negativo de 5,0 millones de dólares en 2022, reflejo del comportamiento de los mercados financieros mundiales.

La ITF mantiene reservas significativas como parte del apuntalamiento de su sostenibilidad financiera y para su uso en proyectos estratégicos e inversiones cuando sea necesario. A 31 de diciembre de 2022, estas reservas ascendían a 40,2 millones de dólares.

## LA ESTRATEGIA ITF2024 GENERA UN CRECIMIENTO TANGIBLE

La introducción de "ITF2024", el plan a largo plazo de la ITF para el crecimiento sostenible anunciado a mediados de 2016, ha impulsado un repunte significativo en el rendimiento financiero de la ITF y ha permitido niveles récord de financiación para el juego mundial. La reinversión de la ITF en el tenis ha crecido un 95,4% o 41,5 millones de dólares desde el lanzamiento de ITF2024 [2015: 43,5 millones de dólares -> 2022: 85,0 millones de dólares].

ITF2024 se ha centrado en ocho prioridades, que ha enmarcado como Oportunidad (incluido el Circuito Mundial de Tenis masculino, femenino y júnior, el Circuito UNIQLQ de Tenis en Silla de Ruedas, el Circuito Mundial de Tenis de Maestros y el Circuito Mundial de Tenis de Playa), Desarrollo, Copa Davis y Copa Billie Jean King de Gainbridge, Juegos Olímpicos y Paralímpicos, Integridad, Inversión, Asociaciones y Comunicaciones.

La Revisión Anual de la ITF también informó de que en 2022 los avances de los distintos programas de su estrategia fueron los siguientes:

- **Iniciativa de Tenis Juvenil (JTI)** - La Iniciativa de Tenis Juvenil de la ITF, cuyo objetivo es introducir el tenis entre los niños de todo el mundo, obtuvo unos resultados impresionantes. Un total de 251.737 niños (51% chicos, 49% chicas) se iniciaron en el tenis, lo que representa un aumento del 18% respecto al año anterior. Con 142 naciones JTI activas, igualando el récord establecido en 2021, la iniciativa proporcionó oportunidades de juego en 2.994 escuelas primarias y clubes de tenis, fomentando el desarrollo de base.
- **Número Mundial de Tenis de la ITF y participación** - La ITF ha asignado a 1,5 millones de jugadores un Número Mundial de Tenis de la ITF, lo que facilita el seguimiento y la clasificación de los jugadores en todo el mundo. La asociación compartió 23 millones de registros de partidos con 159 asociaciones nacionales, lo que supone un alcance potencial del 90% de los jugadores de todo el

mundo. Este enfoque basado en datos permite a la ITF y a los países miembros evaluar el rendimiento de los jugadores y mejorar su compromiso.

- **Academia de la ITF** - La Academia de la ITF experimentó un crecimiento sustancial, con más de 260.000 usuarios totales, un aumento del 16% con respecto al año anterior. La academia, que ofrece 200 cursos en línea y material en 11 idiomas, sirvió como centro de aprendizaje para 100 asociaciones nacionales, lo que supone un notable aumento del 43% con respecto al año anterior. India y Argentina fueron los países con más usuarios registrados en la plataforma en 2022.
- **ITF World Tennis Tour** - que es la arteria principal hacia el más alto nivel del juego: El ITF World Tennis Tour de 2022 arrojó cifras impresionantes, con 10.216 jugadores participando en 1.059 torneos, repartidos a partes iguales entre el masculino y el femenino (526 y 533 torneos respectivamente) y celebrados en 65 países. En 2022 se jugaron un total récord de 25 millones de dólares en premios. La gira proporcionó oportunidades cruciales para que los jugadores compitieran, se desarrollaran y progresaran en sus carreras.
- **Récords de participación en la Copa Davis y la Copa Billie Jean King** - La Copa del Mundo de Tenis de la ITF registró un récord de participación, con 145 naciones compitiendo en la Copa Davis y 110 en la Copa Billie Jean King de Gainbridge. Las finales renovadas de ambas competiciones siguieron adaptándose a sus nuevos formatos y atrayendo a un gran número de telespectadores y una buena participación de los aficionados en los estadios y en Internet, gracias en parte a los inspiradores triunfos de Canadá y Suiza, respectivamente. En cuanto a la Copa Davis, la ITF y la ATP forjaron una alianza sin precedentes que significa que las finales de la Copa Davis y las eliminatorias son ahora parte oficial del calendario masculino. En cuanto a la Copa Billie Jean King, la ITF logró su objetivo de ofrecer a las mujeres que compiten en la fase final una dotación económica equivalente a la de la Copa Davis. Los objetivos de equidad de la ITF en la Copa Billie Jean King cuentan con el pleno apoyo de sus socios comerciales Gainbridge, que se unió como nuevo patrocinador principal del evento en 2022, y Tory Burch, que se incorporó como proveedor oficial.
- **Tenis para todos** - A través de su programa de igualdad de género Advantage All, la ITF se compromete a igualar las condiciones de juego para mujeres y niñas en todos los ámbitos del tenis. Además de invertir para apoyar un calendario equilibrado para el ITF World Tennis Tour en 2022 y premios en metálico equivalentes entre las competiciones masculinas y femeninas de la Copa del Mundo de Tenis, la Asamblea General Anual de la ITF de 2022 votó a favor de que el Consejo de la ITF esté formado por un mínimo de cinco mujeres y cinco hombres a partir de 2027, como un paso importante más hacia el equilibrio de género en el liderazgo mundial del tenis.

Esperamos que este artículo editorial le haya sido de utilidad. Su intención ha sido presentar algunos detalles relativos a los resultados financieros de la ITF en 2022, así como los aspectos tangibles que la estrategia de la ITF ha llevado a cabo para contribuir al desarrollo y crecimiento del tenis en todo el mundo.

También nos gustaría animar a que se envíen nuevas propuestas al CSSR de la ITF a través de la nueva plataforma. Por último, nos gustaría dar las gracias a todos los autores por sus contribuciones, así como a todos aquellos que enviaron propuestas. Las directrices completas para la aceptación y publicación de artículos pueden

consultarse en la página del número más reciente en la Academia de la ITF. Esperamos que disfruten de la lectura de la 90ª edición de la Revista de Ciencias del Entrenamiento y del Deporte de la ITF.

Copyright © 2023 Luca Santilli y Miguel Crespo



Esta obra está bajo una licencia internacional [Creative Commons Atribución 4.0](#).

Usted es libre para compartir, copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato y adaptar el documento, remezclar, transformar y crear a partir del material para cualquier propósito, incluso para fines comerciales, siempre que cumpla la condición de:

Atribución: Usted debe dar crédito a la obra original de manera adecuada, proporcionar un enlace a la licencia, e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que tiene el apoyo del licenciante o lo recibe por el uso que hace de la obra.

[CC BY 4.0 Resumen de licencia](#). [CC BY 4.0 Texto completo de la licencia](#).

[CONTENIDO RECOMENDADO DE LA ITF ACADEMY \(CLICK AQUÍ\)](#)

