



Éditorial

Luca Santilli et Miguel Crespo 

Département de développement du tennis, Fédération internationale de tennis, Londres, Royaume-Uni.

Bienvenue au numéro 90 de la Revue de l'ITF sur l'entraînement et les sciences du sport. Ce numéro est le deuxième de l'année 2023. Il est disponible à l'ITF Academy ainsi que sur la nouvelle page de la revue, accessible ici.

Ce numéro est consacré à la gestion du tennis au niveau de l'association nationale ou de la fédération. Ces organisations à but non lucratif sont les organes directeurs du tennis dans leurs pays respectifs et jouent un rôle crucial dans la promotion de la participation et des performances à tous les niveaux du jeu. Les articles de ce numéro couvrent des sujets liés à leur gouvernance et à leur leadership, à leurs relations avec leur Comité national olympique, à leur culture et à leurs modèles de développement, à leur approche de la haute performance, à l'inclusion des femmes, au développement des joueurs ou aux programmes de santé mentale, etc. Ce contenu servira de support à un cours de gestion des associations nationales qui sera lancé à l'ITF Academy de l'ITF en temps voulu.

Les sections suivantes de cet éditorial partageront les résultats financiers de l'ITF en 2022 ainsi que les programmes qui mettent en œuvre la stratégie de développement mondiale de l'ITF 2024.

La Fédération internationale de tennis (ITF) est l'organe directeur mondial du tennis. Fondée en 1913, elle a pour objectif d'assurer la croissance et la viabilité à long terme du sport, en offrant le tennis aux générations futures, en association avec ses 213 associations nationales membres. L'ITF supervise les règles et les règlements qui régissent les compétitions internationales et nationales.

L'ITF est responsable du développement mondial du tennis par le biais de son programme de développement très réputé, de son département scientifique et technique qui contrôle l'équipement et la technologie, et de son département de l'arbitrage qui supervise la formation et la promotion des officiels. L'ITF organise jusqu'à 1850 tournois masculins, féminins et juniors sur l'ITF World Tennis Tour, et gère les compétitions ITF par équipes juniors, l'ITF Beach Tennis World Tour, l'UNIQLO Wheelchair Tennis Tour et l'ITF World Tennis Masters Tour.

L'ITF est le propriétaire et le détenteur des droits des Coupes du monde de tennis masculine et féminine, respectivement la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King de Gainbridge, les deux plus grandes compétitions internationales annuelles de tennis par équipes. L'ITF gère l'épreuve olympique de tennis pour le compte du CIO et l'épreuve paralympique de tennis pour le compte du IPC, ainsi que les voies de qualification pour les deux épreuves lors des Jeux. Pour plus d'informations, veuillez consulter le site www.itftennis.com.

RÉSULTATS FINANCIERS DE L'ITF EN 2022

Dans un communiqué de presse publié le 19 juillet 2023, l'ITF a fait état d'une solide santé financière en tant qu'organe directeur du tennis et d'une augmentation importante des fonds destinés au développement international du jeu. Les principaux aspects de ce rapport sont repris dans le tableau suivant :

Tableau 1

Santé financière de l'ITF et augmentation du financement.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">Le gardien mondial du tennis révèle une forte reprise après la pandémie, les revenus de 2022 dépassant de deux chiffres les niveaux d'avant la pandémie. |
| <ul style="list-style-type: none">Cela a permis une augmentation de 30,2 % en glissement annuel de son investissement dans le jeu mondial, y compris une augmentation de 44,9 % dans le financement du développement international du tennis. |
| <ul style="list-style-type: none">Augmentation de 95,4 % des investissements de l'ITF dans le tennis depuis l'introduction de la stratégie de croissance à long terme ITF2024. |
| <ul style="list-style-type: none">Le bilan annuel de l'ITF met en évidence les progrès réalisés en 2022, notamment l'initiative pour le tennis junior qui a permis de faire découvrir le tennis à 18 % d'enfants en plus par rapport à l'année précédente. |
| <ul style="list-style-type: none">Le président de l'ITF, David Haggerty, a prédit des développements commerciaux positifs. |

La Fédération internationale de tennis (ITF) a annoncé ses résultats financiers pour 2022, faisant état d'une augmentation des revenus de 47,6% en glissement annuel à 98,3 millions de dollars [2021 : 66,6 millions de dollars] - dépassant les revenus pré-Covid de 10,8% [2019 : 88,7 millions de dollars].

L'instance dirigeante du tennis mondial a pu convertir la majorité de ces revenus en 85 millions de dollars de contribution au jeu mondial l'année dernière, soit une augmentation de 30,2 % par rapport aux 65,3 millions de dollars en 2021, année touchée par le Covid. La mission de l'ITF est d'assurer la pérennité du tennis pour les générations futures, ce qui implique de réinvestir de manière significative dans le sport à travers le monde.

L'ITF a dépensé 12 millions de dollars pour le développement mondial du tennis, soit une augmentation substantielle de 44,9 % par rapport à l'année précédente [2021 : 8,3 millions de dollars]. Ce financement accru a soutenu le travail des nations membres de l'ITF en augmentant la participation et en développant le talent à partir de la base.

L'ITF a augmenté les bénéfices après impôts de ses activités d'exploitation de 13,9 millions de dollars pour atteindre 5,6 millions de dollars en 2022, contre un déficit de 8,3 millions de dollars en 2021 en raison de la pandémie. Le Conseil de l'ITF a choisi d'investir 3,0 millions de dollars après impôts dans des projets stratégiques (notamment le World Tennis Number et le projet de calendrier équilibré) et son portefeuille d'investissements a produit un rendement négatif de 5,0 millions de dollars en 2022, reflétant la performance des marchés financiers mondiaux.

L'ITF maintient des réserves importantes afin de soutenir sa viabilité financière et de les utiliser pour des projets stratégiques et des investissements si nécessaire. Au 31 décembre 2022, ces réserves s'élevaient à 40,2 millions de dollars.

LA STRATÉGIE ITF 2024 POUR UNE CROISSANCE TANGIBLE

L'introduction de l'ITF2024, le plan à long terme de l'ITF pour une croissance durable annoncé à la mi-2016, a entraîné un redressement significatif de la performance financière de l'ITF et permis des niveaux de financement record pour le jeu mondial. Le réinvestissement de l'ITF dans le tennis a augmenté de 95,4 %, soit 41,5 millions de dollars, depuis le lancement de l'ITF2024 [2015 : 43,5 millions de dollars -> 2022 : 85,0 millions de dollars].

L'ITF2024 s'est concentrée sur huit priorités, qu'elle a définies comme suit : Opportunité (y compris le World Tennis Tour pour hommes, femmes et juniors, le UNIQLO Wheelchair Tennis Tour, le World Tennis Masters Tour et le Beach Tennis World Tour), Développement, Coupe Davis et Billie Jean King Cup by Gainbridge, Jeux olympiques et paralympiques, Intégrité, Investissement, Partenariats et Communication.

L'examen annuel de l'ITF indique également qu'en 2022, l'état d'avancement des différents programmes de sa stratégie était le suivant :

- Initiative pour le tennis junior (JTI) : L'initiative pour le tennis junior de l'ITF, qui vise à initier les enfants au tennis mondialement, a obtenu des résultats impressionnants. Au total, 251 737 enfants (51 % de garçons, 49 % de filles) ont été initiés au tennis, ce qui représente une augmentation de 18 % par rapport à l'année précédente. Avec 142 nations JTI actives, égalant le record établi en 2021, l'initiative a permis à 2 994 écoles primaires et clubs de tennis à jouer, favorisant ainsi le développement à la base.
- L'ITF World Tennis Number et participation : L'ITF a attribué un numéro ITF World Tennis Number à 1,5 million de joueurs, ce qui a facilité le suivi et le classement des joueurs au niveau mondial. L'association a partagé 23 millions d'enregistrements de matchs avec 159 associations nationales, ce qui permet d'atteindre 90 % des joueurs dans le monde. Cette approche fondée sur les données permet à l'ITF et aux nations membres d'évaluer les performances des joueurs et de renforcer leur engagement.

- L'ITF Academy : L'ITF Academy a connu une croissance substantielle, avec plus de 260 000 utilisateurs, soit une augmentation de 16 % par rapport à l'année précédente. Proposant 200 cours en ligne et du matériel en 11 langues, l'académie a servi comme hôte de centre d'apprentissage pour 100 associations nationales, soit une augmentation notable de 43 % par rapport à l'année précédente. L'Inde et l'Argentine sont les pays qui ont enregistré le plus grand nombre d'utilisateurs de la plateforme en 2022.
- ITF World Tennis Tour - qui est la principale artère vers le plus haut niveau du jeu : L'ITF World Tennis Tour 2022 a affiché des chiffres impressionnants, avec 10 216 joueurs participant à 1 059 tournois, répartis équitablement entre les hommes et les femmes (526 et 533 tournois respectivement) et organisés dans 65 pays. Ils ont joué pour un montant total record de 25 millions de dollars en 2022. La tournée a offert aux joueurs des opportunités cruciales de participer à des compétitions, de se développer et de progresser dans leur carrière.
- Records établis dans les compétitions de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King - Les épreuves de la Coupe du monde de tennis de l'ITF ont toutes deux connu une participation record, avec 145 nations participant à la Coupe Davis et 110 nations participant à la Coupe Billie Jean King de Gainbridge. Les finales réorganisées des deux événements ont continué à s'adapter à leurs nouveaux formats et à attirer de nombreux téléspectateurs et un bon engagement des fans dans les stades et en ligne, grâce en partie à des triomphes inspirants pour la première fois pour le Canada et la Suisse respectivement. Pour la Coupe Davis, l'ITF et l'ATP ont conclu une alliance sans précédent qui signifie que les finales et les qualifications de la Coupe Davis font désormais partie intégrante du calendrier masculin. Pour la Coupe Billie Jean King, l'ITF a réalisé son ambition d'offrir aux femmes participant aux finales des prix équivalents à ceux de la Coupe Davis. Les objectifs de l'ITF en matière d'équité dans la Coupe Billie Jean King sont pleinement soutenus par ses partenaires commerciaux, Gainbridge, qui est devenu le nouveau sponsor titre de l'événement en 2022, et Tory Burch, qui a rejoint l'ITF en tant que fournisseur officiel.
- Le tennis pour tous - Grâce à son programme d'égalité des sexes Advantage All, l'ITF s'est engagée à uniformiser les chances des femmes et des filles dans tous les domaines du tennis. En plus d'investir pour soutenir un calendrier équilibré pour l'ITF World Tennis Tour en 2022 et des prix équivalents entre les compétitions masculines et féminines de la Coupe du monde de tennis, l'assemblée générale annuelle de l'ITF de 2022 a voté pour que le conseil d'administration de l'ITF soit composé d'un minimum de cinq femmes et de cinq hommes à partir de 2027, ce qui constitue une nouvelle étape importante vers l'équilibre entre les sexes au sein de la direction mondiale du tennis.

Nous espérons que cet article éditorial vous a été utile. Son objectif est de présenter quelques détails concernant les résultats financiers de l'ITF en 2022, ainsi que les aspects tangibles que la stratégie de l'ITF a mis en œuvre pour assurer le développement et la croissance mondiale du tennis.

Nous souhaitons également encourager les nouvelles soumissions à la CSSR de l'ITF par le biais de la nouvelle plateforme. Enfin, nous tenons à remercier tous les auteurs pour leurs contributions, ainsi que tous ceux qui ont envoyé des propositions. Les directives complètes pour l'acceptation et la publication des articles

peuvent être consultées sur la page du dernier numéro sur le site de l'ITF Academy. Nous espérons que vous apprécierez lire la 90e édition de la Revue de l'ITF sur l'entraînement et les sciences du sport.

Copyright © 2023 Luca Santilli et Miguel Crespo



Ce texte est protégé par une licence [Creative Commons BY 4.0 license](#)

Vous êtes autorisé à partager, copier, distribuer et communiquer le matériel par tous moyens et sous tous formats et adapter le document, remixer, transformer et créer à partir du matériel pour toute utilisation y compris commerciale, tant qu'il remplit la condition de :

Attribution : Vous devez correctement créditer l'œuvre originale, fournir un lien vers la licence et indiquer si des modifications ont été apportées. Vous pouvez le faire de toute manière raisonnable, mais pas d'une manière qui suggère que vous avez l'approbation du concédant de licence ou que vous la recevez pour votre utilisation du travail.

[CC BY 4.0 license terms summary](#). [CC BY 4.0 license terms](#).

[SÉLECTION DE CONTENU DU SITE ITF ACADEMY \(CLIQUEZ\)](#)

